

ANEXO 8. Avance de las acciones para atender los aspectos susceptibles de mejora

AVANCE DEL DOCUMENTO DE TRABAJO

Nombre del Programa:	G004 Protección contra Riesgos Sanitarios.
Modalidad:	G - Regulación y supervisión
Dependencia/Entidad:	12 - Salud
Unidad Responsable:	S00 - Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios
Tipo de Evaluación:	Consistencia y Resultados
Año de la Evaluación:	2014

No.	Aspectos Susceptibles de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	Avance (%)	Identificación del Documento Probatorio	Observaciones
1	Planeación: diseñar planes estratégicos "qué hacer", identificando objetivos y metas a corto, mediano y largo plazo, para determinar las actividades que cada unidad administrativa debe llevar a cabo (niveles superiores, directivos y de colaboración) para alcanzar los objetivos	Integración del plan estratégico determinando objetivos y metas a corto, mediano y largo plazo, determinando además las actividades por cada área administrativa, tomando como base la publicación del Plan Nacional de Desarrollo 2013 – 2018 y el Programa Sectorial de Salud 2013 – 2018, conformando el Programa de Acción Específico de la COFEPRIS	Coordinación General del Sistema Federal Sanitario	Abril 2014	Benéficos tanto en la gestión interna de la Institución, como en el logro de los resultados. Que los objetivos y acciones de los documentos rectores (PND y PROSESA) estén vinculados con las acciones que efectúen las áreas de la COFEPRIS	PAE 2013 -2018	100%	PAE 2013 -2018	La fecha programada para su cumplimiento fue octubre de 2013, sin embargo ya que el PND fue publicado el 22 de mayo de 2013 y el PROSESA el 12 de diciembre de 2013, se desfasó la autorización del PAE en virtud de que para su elaboración y vinculación fue necesario esperar para elaboración de dicho documento

No.	Aspectos Susceptibles de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	Avance (%)	Identificación del Documento Probatorio	Observaciones
	y metas.								
2	Operación: Definir criterios para la asignación de recursos a cada entidad federativa por proyecto.	Mejorar la administración y gestión del presupuesto de la COFEPRIS mediante: <ul style="list-style-type: none">•Identificar los bienes e insumos necesarios para la operación de cada proyecto.•Difundir las mejores prácticas de presupuesto basado en resultados PbR. Además de generar una integración programática-presupuestal del SFS (FASSC) estableciendo una metodología la cual permita: <ul style="list-style-type: none">•Identificar los bienes e insumos necesarios para la operación de cada proyecto por entidad federativa.•Definir criterios para la asignación de recursos a cada entidad federativa por proyecto.	Coordinación General del Sistema Federal Sanitario.	Junio 2013	Permitirá fortalecer los proyectos responsabilidad de COFEPRIS, que son operados por el Sistema Federal Sanitario, dotando de recursos financieros a cada entidad federativa, así mismo permitirá rendir cuentas claras y avances físicos financieros reales, evaluando las acciones que realizan las entidades federativas.	Integración programática-presupuestal del SFS (FASSC).	100%	Convenios Específicos en Materia de Transferencia de Recursos del FASSC con la 32 entidades federativas.	Difundir las mejores prácticas de presupuesto ayudando a tener mejores resultados; actualmente se lleva a cabo y se realiza de acuerdo a los tiempos establecidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para que de acuerdo a su metodología, proponer las modificaciones a derechos, productos y aprovechamientos. Cada año se elaboran lineamientos que establecen las actividades que deberán de cumplir las entidades federativas para el cumplimiento de las metas establecidas en cada uno de los temas/ proyectos contemplados en su CEMTR.
3	Operación: Identificar las necesidades específicas de personal y áreas requeridas por Unidad Administrativa de la COFEPRIS y para el Sistema Federal Sanitario	<ul style="list-style-type: none">•Identificar las necesidades específicas de personal y áreas requeridas por Unidad Administrativa de la COFEPRIS y para el Sistema Federal Sanitario.•Determinar el costo de las plazas y estructuras requeridas, así como su	Dirección Ejecutiva de Recursos Humanos.	Julio 2013	De acuerdo a las Medidas de Austeridad, Racionalidad, Disciplina y Control del Ejercicio Presupuestario establecidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para el ejercicio 2013, se podrá presentar una propuesta para determinar la viabilidad y un	Entrega del diagnóstico y solicitud a las instituciones enunciadas para la ampliación de la plantilla laboral.	100%	Diagnóstico de necesidades de Recursos Humanos.	Teniendo identificadas las necesidades de personal y áreas requeridas para atender los proyectos, temas o actividades de la COFEPRIS se podrá determinar el costo de las nuevas plazas y estructuras requeridas para gestionar ante la Secretaría de Salud y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público la obtención de los recursos, tomando en consideración los excedentes que

No.	Aspectos Susceptibles de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	Avance (%)	Identificación del Documento Probatorio	Observaciones
		respectiva justificación ante las autoridades correspondientes para su autorización económica e implementación funcional. • Tener una estructura organizacional y distribución de plazas acorde a la planeación estratégica.			análisis integral de las diferentes áreas de la COFEPRIS que permita justificar plenamente en relación al costo beneficio, las plazas necesarias para su creación. Solo aquellas plazas que efectivamente se logren justificar plenamente, en relación al costo beneficio, podrán ser planteadas para su creación. Benéficos tanto en la gestión interna de la Institución, como en el logro de los resultados.				anualmente se captan por los servicios que se prestan, buscando ampliar la cobertura y el control de riesgos sanitarios en beneficio de la población.
4	Operación: Contar con un Plan de Desarrollo Estratégico de las Tecnologías de Información y Comunicaciones a largo plazo que contribuya a la modernización de la operación del Sistema Federal Sanitario y con ello a la mejora de su desempeño y resultados.	• Contar con un Plan de Desarrollo Estratégico de las Tecnologías de Información y Comunicaciones para la COFEPRIS y las áreas de Protección contra Riesgos Sanitarios de las entidades federativas a largo plazo que contribuya a la modernización de la operación del Sistema Federal Sanitario y con ello a la mejora de su desempeño y resultados. • Contar con los servicios de	Coordinación General del Sistema Federal Sanitario	Agosto 2013	El contar con una estrategia de desarrollo de las Tecnologías de Información a nivel del PAE, le dará mayor relevancia y recursos, lo que tendrá como efecto el avanzar en la modernización de la institución y en la mejora de su desempeño, mejorando significativamente en la comunicación, capacitación a distancia y eficiencia en la operación de los procesos, proyectos y trámites El Sistema Integral de Información para la Protección	Plan de Desarrollo Estratégico de TIC 2013 – 2018	100%	Plan de Desarrollo Estratégico de TIC 2013 – 2018	El Plan de Desarrollo Estratégico de las Tecnologías de Información y Comunicaciones fue desarrollado y conformado por la COFEPRIS y su propósito está alineado con las disposiciones planteadas por el gobierno federal en relación a las metas estipuladas en el Plan Nacional de Desarrollo referentes a la estrategia transversal Gobierno Cercano y Moderno, cuyo objetivo es el generar un gobierno eficiente, con mecanismos de evaluación que permitan mejorar su desempeño y la calidad de los servicios; que simplifique la normatividad y trámites gubernamentales, y rinda cuentas de manera clara y oportuna a la ciudadanía.

No.	Aspectos Susceptibles de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	Avance (%)	Identificación del Documento Probatorio	Observaciones
		<p>procesamiento de datos requeridos para apoyar la gestión de la COFEPRIS, considerando como características indispensables su accesibilidad, alta disponibilidad, integridad y seguridad.</p> <ul style="list-style-type: none">• Contar con una red de telecomunicaciones eficiente y con la cobertura que requiere la operación del Sistema Federal Sanitario.• Concluir la implementación del SIIPRIS y Atlas de Riesgos.			<p>contra Riesgos Sanitarios (SIIPRIS) no es solo una aplicación informática, es una plataforma tecnológica dinámica integrada por diferentes herramientas (sistemas, subsistemas, módulos, etc. interoperables) orientadas a apoyar el trabajo de la organización por procesos de la COFEPRIS, mismo que se encontrará vinculado para la instrumentación del Atlas de Riesgo a fin de evitar duplicidades en el trabajo de captura de las instancias del Sistema federal Sanitario.</p> <p>El contar con un Sistema de Administración del Conocimiento, permitirá capitalizar el conocimiento de las personas, reduciendo la curva del conocimiento y los costos asociados; asimismo, se reducirían los costos derivados de las prácticas de ensayo y error, creando el capital intelectual de la institución.</p>				

AVANCE DEL DOCUMENTO INSTITUCIONAL

Nombre del Programa:	G004 Protección contra Riesgos Sanitarios.
Modalidad:	G - Regulación y supervisión
Dependencia/Entidad:	12 - Salud
Unidad Responsable:	S00 - Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios
Tipo de Evaluación:	Consistencia y Resultados
Año de la Evaluación:	2014

De acuerdo a la evidencia presentada al equipo evaluador, la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios presento los documentos comprobatorios que avalan el cumplimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora ante la la Dirección General de Evaluación del Desempeño de la Secretaría de Salud, instancia que ha validado el cumplimiento al 100% de las acciones de los ASM derivados de la Evaluación de Procesos del programa presupuestario G004 Protección contra Riesgos Sanitarios, que fue sometida la institución acorde al Programa Anual de Evaluación 2012.

No.	Aspectos Susceptibles de Mejora	Área Coordinadora	Acciones a Emprender	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	Avance (%)	Identificación del documento Probatorio	Observaciones
1	Planeación: diseñar planes estratégicos "qué hacer", identificando objetivos y metas a corto, mediano y largo plazo, para determinar las actividades que cada unidad administrativa debe llevar a cabo (niveles superiores, directivos y de	SG	Integración del plan estratégico determinando objetivos y metas a corto, mediano y largo plazo, determinando además las actividades por cada área administrativa, tomando como base la publicación del Plan Nacional de Desarrollo 2013 – 2018 y el Programa Sectorial de Salud 2013 – 2018,	CGSFS	Abril 2014	Benéficos tanto en la gestión interna de la Institución, como en el logro de los resultados. Que los objetivos y acciones de los documentos rectores (PND y PROSESA) estén vinculados con las acciones que efectúen las áreas de la COFEPRIS	PAE 2013 - 2018	100%	PAE 2013 -2018	La fecha programada para su cumplimiento fue octubre de 2013, sin embargo ya que el PND fue publicado el 22 de mayo de 2013 y el PROSESA el 12 de diciembre de 2013, se desfasó la autorización del PAE en virtud de que para su elaboración y vinculación se tuvo que esperar para elaboración de dicho

No.	Aspectos Susceptibles de Mejora	Área Coordinadora	Acciones a Empezar	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	Avance (%)	Identificación del documento Probatorio	Observaciones
	colaboración) para alcanzar los objetivos y metas.		conformando el Programa de Acción Específico de la COFEPRIS							documento
2	Operación: Definir criterios para la asignación de recursos a cada entidad federativa por proyecto.	SG	Mejorar la administración y gestión del presupuesto de la COFEPRIS mediante: • Identificar los bienes e insumos necesarios para la operación de cada proyecto. • Difundir las mejores prácticas de presupuesto basado en resultados PbR. Además de generar una integración programática-presupuestal del SFS (FASSC) estableciendo una metodología la cual permita: • Identificar los bienes e insumos necesarios para la operación de cada proyecto por entidad federativa. • Definir criterios para la asignación de recursos a cada entidad federativa por proyecto.	CGSFS y DESF	Junio 2013	Permitirá fortalecer los proyectos responsabilidad de COFEPRIS, que son operados por el Sistema Federal Sanitario, dotando de recursos financieros a cada entidad federativa, así mismo permitirá rendir cuentas claras y avances físicos financieros reales, evaluando las acciones que realizan las entidades federativas.	Integración programática-presupuestal del SFS (FASSC).	100%	Convenios Específicos en Materia de Transferencia de Recursos del FASSC con la 32 entidades federativas.	Difundir las mejores prácticas de presupuesto ayudando a tener mejores resultados; actualmente se lleva a cabo y se realiza de acuerdo a los tiempos establecidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para que de acuerdo a su metodología proponer las modificaciones a derechos, productos y aprovechamientos. Se elaborará los criterios para distribuir los recursos adicionales del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud a la Comunidad (FASSC).
3	Operación: Identificar las necesidades específicas de personal y áreas requeridas por Unidad	SG	• Identificar las necesidades específicas de personal y áreas requeridas por Unidad Administrativa de la COFEPRIS y para el	DERH	Julio 2013	De acuerdo a las Medidas de Austeridad, Racionalidad, Disciplina y Control del Ejercicio Presupuestario establecidas	Entrega del diagnóstico y solicitud a las instituciones enunciadas	100%	Diagnóstico de necesidades de Recursos Humanos.	Teniendo identificadas las necesidades de personal y áreas requeridas para atender los proyectos, temas o actividades de la

No.	Aspectos Susceptibles de Mejora	Área Coordinadora	Acciones a Empezar	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	Avance (%)	Identificación del documento Probatorio	Observaciones
	Administrativa de la COFEPRIS y para el Sistema Federal Sanitario		<p>Sistema Federal Sanitario.</p> <ul style="list-style-type: none">• Determinar el costo de las plazas y estructuras requeridas, así como su respectiva justificación ante las autoridades correspondientes para su autorización económica e implementación funcional.• Tener una estructura organizacional y distribución de plazas acorde a la planeación estratégica.			<p>por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para el ejercicio 2013, se podrá presentar una propuesta para determinar la viabilidad y un análisis integral de las diferentes áreas de la COFEPRIS que permita justificar plenamente en relación al costo beneficio, las plazas necesarias para su creación. Solo aquellas plazas que efectivamente se logren justificar plenamente, en relación al costo beneficio, podrán ser planteadas para su creación.</p> <p>Benéficos tanto en la gestión interna de la Institución, como en el logro de los resultados.</p>	para la ampliación de la plantilla laboral.			COFEPRIS se podrá determinar el costo de las nuevas plazas y estructuras requeridas para gestionar ante la Secretaría de Salud y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público la obtención de los recursos, tomando en consideración los excedentes que anualmente se captan por los servicios que se prestan, buscando ampliar la cobertura y el control de riesgos sanitarios en beneficio de la población.
4	Operación: Contar con un Plan de Desarrollo Estratégico de las Tecnologías de Información y Comunicaciones a largo plazo que contribuya a la	SG	<ul style="list-style-type: none">• Contar con un Plan de Desarrollo Estratégico de las Tecnologías de Información y Comunicaciones para la COFEPRIS y las áreas de Protección contra Riesgos Sanitarios de las	CGSF	Agosto 2013	El contar con una estrategia de desarrollo de las Tecnologías de Información a nivel del PAE, le dará mayor relevancia y recursos, lo que tendrá como efecto el avanzar en la modernización de la	Plan de Desarrollo Estratégico de TIC 2013 – 2018	100%	Plan de Desarrollo Estratégico de TIC 2013 – 2018	El Plan de Desarrollo Estratégico de las Tecnologías de Información y Comunicaciones ha sido desarrollado y conformado por la COFEPRIS cuya finalidad empata con las disposiciones planteadas por

No.	Aspectos Susceptibles de Mejora	Área Coordinadora	Acciones a Empezar	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	Avance (%)	Identificación del documento Probatorio	Observaciones
	modernización de la operación del Sistema Federal Sanitario y con ello a la mejora de su desempeño y resultados.		entidades federativas a largo plazo que contribuya a la modernización de la operación del Sistema Federal Sanitario y con ello a la mejora de su desempeño y resultados. <ul style="list-style-type: none">• Contar con los servicios de procesamiento de datos requeridos para apoyar la gestión de la COFEPRIS, considerando como características indispensables su accesibilidad, alta disponibilidad, integridad y seguridad.• Contar con una red de telecomunicaciones eficiente y con la cobertura que requiere la operación del Sistema Federal Sanitario.• Concluir la implementación del SIIPRIS y Atlas de Riesgos.			institución y en la mejora de su desempeño, mejorando significativamente en la comunicación, capacitación a distancia y eficiencia en la operación de los procesos, proyectos y trámites El Sistema Integral de Información para la Protección contra Riesgos Sanitarios (SIIPRIS) no es solo una aplicación informática, es una plataforma tecnológica dinámica integrada por diferentes herramientas (sistemas, subsistemas, módulos, etc. interoperables) orientadas a apoyar el trabajo de la organización por procesos de la COFEPRIS, mismo que se encontrará vinculado para la instrumentación del Atlas de Riesgo a fin de evitar duplicidades en el trabajo de captura de las instancias del Sistema federal Sanitario. El contar con un Sistema de Administración del Conocimiento, permitirá				el gobierno federal en relación a las metas estipuladas en el Plan Nacional de Desarrollo referentes a la estrategia transversal Gobierno Cercano y Moderno, cuyo objetivo es el generar un gobierno eficiente, con mecanismos de evaluación que permitan mejorar su desempeño y la calidad de los servicios; que simplifique la normatividad y trámites gubernamentales, y rinda cuentas de manera clara y oportuna a la ciudadanía.

No.	Aspectos Susceptibles de Mejora	Área Coordinadora	Acciones a Emprender	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	Avance (%)	Identificación del documento Probatorio	Observaciones
						capitalizar el conocimiento de las personas, reduciendo la curva del conocimiento y los costos asociados; asimismo, se reducirían los costos derivados de las prácticas de ensayo y error, creando el capital intelectual de la institución.				

Cuadro 1. Estatus recomendaciones realizadas en la Evaluación Procesos Programa G004 Protección contra riesgos sanitarios

Planteamiento de mejora	Recomendación	Estatus	POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL		Observaciones Equipo Evaluador
			Viable / no viable	Argumentación Institucional	
1. Planeación					
1.1 Desarrollo integral de las acciones de planeación estratégica.	1.1.1. Crear un área de alto nivel jerárquico que dependa directamente del Comisionado Federal, para llevar a cabo las acciones de planeación e integración de la Agenda Estratégica.	NA	No Viable	Esta recomendación implica la creación de plazas de alto nivel jerárquico, actualmente, este trámite es poco factible y el tiempo de implementación y autorización es a largo plazo, situación que contraviene a las Medidas de Austeridad, Racionalidad, Disciplina y Control del Ejercicio Presupuestario establecidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. El área ya existe y la actividad se concentra en la Coordinación General del Sistema Federal Sanitario.	La Planeación Estratégica no está señalada en el Reglamento, ni en el Manual de Organización, como atribución de alguna de las Unidades Administrativas de la COFEPRIS, aunque dicha función se realiza en la CGSFS. Se sugiere contemplar esta función específica en alguna área en particular.
	1.1.2. Lograr una planeación que asegure la integración de estrategias a nivel institucional.	100%	Viable	En el PAE, PROSESA y PND 2013-2018 se asegura la integración de estrategias a nivel institucional	Los objetivos del PAE están alineados a los objetivos, metas y estrategias del PROSESA y del PND 2013 – 2018.
	1.1.3. Diseñar planes estratégicos “qué hacer”, identificando objetivos y metas a corto, mediano y largo plazo, para determinar las actividades que cada unidad administrativa debe llevar a cabo (niveles superiores, directivos y de colaboración) para alcanzar los objetivos y metas.	100%	Viable	En el PAE y en el PROSESA 2013-2018 se contemplan objetivos, estrategias, líneas de acción e indicadores a corto y mediano plazo, y para su atención cada unidad administrativa de la COFEPRIS participa conforme a lo previsto en los PGA y POI y a las caracterizaciones de cada uno de los subprocesos de la institución, donde se resumen las actividades, objetivos e indicadores. Los proyectos que requieren de una atención transexenal no se interrumpen, por lo que las estrategias para su atención contemplan el largo plazo.	La CGSFS, en coordinación con la DEPYED y la GPYE, así como las unidades administrativas de la COFEPRIS participan en la elaboración de planes, metas, actividades específicas y transferencia de recursos: Procedimientos (CGSFS-DEPEED-P-02 y 05), (CGSFS-DEPED-02-POI-01, 02, 04y 06), (CEMAR-CEMAR-P-02) y CCAYAC-DEI-P-01). La mayoría de los proyectos contemplados en el PROSESA Y PAE 2007-2012 son los mismos incluidos en el PAE 2013-2018.
	1.1.4. Determinar la estructura y la	100%	Viable	La COFEPRIS cuenta con criterios implementados para la priorización de las proyectos y temáticas enunciadas, así	La distribución de los recursos asignados se lleva a cabo conforme a los Procedimientos CGSFS-DEPED-P-02 y CGSF-

	distribución de recursos financieros, materiales y humanos que deben de ser asignados por cada tema o proyecto para concentrarse en aquellos proyectos a realizar.			como la mecánica para su selección e incorporación a los convenios de colaboración para la transferencia de recursos a las entidades federativas. Los proyectos cada vez tienen que cumplir con un mayor número de requisitos, los cuales van desde su aprobación hasta la ejecución y comprobación del gasto.	DEPED-P-02-POI-02. En los Convenios suscritos con las entidades federativas aparece el monto que se asigna para cada proyecto y éstos se realizan conforme a los lineamientos establecidos.
	1.1.5. Establecer metas organizacionales y asegurar la implantación de las estrategias para así obtener los fines buscados.	100%	Viable	En el PAE y en el PROSESA 2013-2018 se contemplan objetivos, metas organizacionales, estrategias, líneas de acción e indicadores y para su atención, y cada unidad administrativa de la COFEPRIS participa conforme a lo previsto en los PGA y POI.	Los objetivos, metas y estrategias del PAE están alineados a los objetivos, metas y estrategias previstas en el PROSESA y el PND 2013 – 2018 y se da cumplimiento al Fin establecido en su Matriz de Indicadores para Resultados.
	1.1.6. Determinar estrategias de coordinación con las unidades administrativas cuando sea necesario reorientar recursos y esfuerzos.	100%	Viable	Las asignaciones de los recursos por proyectos están en función de la priorización del riesgo sanitario que podría sufrir variaciones a través del tiempo, es decir, la CEMAR otorga a la CGSFS el porcentaje de análisis de riesgo por entidad federativa, mismo que se traduce en el porcentaje de distribución de recursos por proyecto a cada una de las mismas, o en el caso de las entidades federativas podrán asignar el porcentaje de asignación a cada uno de los proyectos FASSC en los talleres regionales del segundo semestre.	En el Procedimiento CGSFS-DEPED-P-02-POI-02 se establece la coordinación que existe entre las áreas de la institución para las asignación y distribución de los recursos procedentes del FASSC, y la fórmula que se aplica en caso de existir presupuesto excedente, en donde a petición expresa por parte de las entidades federativas el porcentaje de los recursos y metas puede modificarse, cuando existen circunstancias particulares que lo ameriten.
	1.1.7. Generar estrategias adecuadas para el logro de la misión, visión y objetivos.	100%	Viable	La explicación se encuentra contemplada en el numeral 1. 1.3.	El PAE 2013-2018 contempla estrategias adecuadas para el logro de la visión, misión y objetivos de la COFEPRIS.
	1.1.8. Definir en forma clara y precisa los objetivos.	100%	Viable	La explicación se encuentra contemplada en el numeral 1. 1.3	En el PND, el PROSESA y el PAE 2013 - 2018 se contemplan de manera clara y precisa los objetivos.

	1.1.9. Elaborar indicadores idóneos que permitan evaluar las actividades más relevantes que se realizan en función de su impacto, para conocer los resultados esperados en materia de reducción de riesgos sanitarios.	En proceso	Viable	La CGSFS tiene entre sus funciones proponer y actualizar indicadores de desempeño que permitan evaluar los niveles de protección alcanzados. Al comparar los 22 indicadores de gestión del PAE y 7 de la MIR del 2007 – 2012 con los 17 del PAE y 9 de la MIR del 2013 -2018, se aprecia que en estos últimos se incorporaron nuevos indicadores que permiten evaluar mejor el desempeño de la institución.	Queda pendiente incluir indicadores estratégicos para medir adecuadamente el impacto de las acciones desarrolladas por la COFEPRIS.
	1.1.10. Integrar una estrategia programático-presupuestal basada en resultados.	En proceso	Viable	Actualmente se llevan a cabo reuniones con la SHCP para determinar la estrategia para programar un presupuesto basado en resultados, dado que no ha sido fácil determinar la proporción del gasto que se destina a cada Unidad Administrativa, ya que la estructura funcional de la COFEPRIS es por procesos y, en consecuencia, todas las unidades se encuentra interrelacionadas para alcanzar cada objetivo. Con los recursos del FASSC existe un presupuesto basado en resultados, toda vez que los recursos que se asignan a las entidades federativas se realizan por convenio, en los que se contempla el monto e insumos que se prevén para cada proyecto y para cada LESP.	En los Convenios Específicos en Materia de Transferencia de Recursos que se suscriben con las entidades federativas se establecen los objetivos, metas, estrategias, prioridades, indicadores, responsabilidades y tiempos de ejecución, y, para la ejecución del gasto, se cuenta con un catálogo de insumos autorizados para el cumplimiento de las actividades asignadas a cada entidad, así como un formato de memoria de cálculo de las erogaciones realizadas por las unidades administrativas para la operación del proyecto y lo destinado a los laboratorios estatales de salud. De igual forma, existen lineamientos para la ejecución del gasto a fin de evitar que el recurso se emplee en actividades diferentes.
	1.2.1. Reflejar en todos los documentos de Planeación del Sector Salud la amplitud y alcance de las estrategias, ámbitos de competencia y procesos de la COFEPRIS.	NA	No viable	La COFEPRIS, es un órgano desconcentrado de la Secretaría de Salud, por lo tanto sigue las directrices de planeación establecidas por la misma.	NO APLICA
	1.2.2. Diseñar indicadores que permitan evaluar la totalidad de	En proceso	Viable	La explicación se encuentra contemplada en el numeral 1.1.9.	De los 9 indicadores que conforman la MIR 2014, 3 de ellos no están diseñados para impulsar el desempeño, debido a que no reportan adecuadamente el comportamiento de las acciones

	las actividades desarrolladas por la COFEPRIS.				realizadas por la COFEPRIS en los diversos temas / programas que llevan a cabo conjuntamente con las entidades federativas o en forma independiente, ya que no permiten evaluar su impacto por la falta de información para plantear objetivos concretos y realizables, lo que implica la necesidad de adecuar los mismos si se quiere monitorear de una manera más efectiva las acciones emprendidas. Los indicadores son: <ul style="list-style-type: none">♦ Total de trámites de registro sanitario de medicamento, atendidos por mes (a nivel Componente).♦ Total de trámites de registro sanitario de medicamentos, evaluados (a nivel Actividad).♦ Porcentaje de proyectos prioritarios cuya estrategia de evaluación de riesgos fue revisada (a nivel Componente).
	1.2.3. Integrar al PROSESA todos los ámbitos de riesgo identificados por la Comisión Federal.	NA	No viable	El Programa Sectorial de Salud (PROSESA) contempla los 7 ámbitos de riesgo identificados por la COFEPRIS	El PROSESA y el PAE aunque tienen en común casi las mismas estrategias y líneas de acción, sería conveniente que en lo sucesivo se presentaran en forma equiparable para una mejor identificación.
	1.2.4. Incorporar al PAE las actividades e indicadores estratégicos que permitan evaluar el desempeño de su gestión	En proceso	Viable	En el Programa de Acción Específico (PAE) 2007-2012 están incorporados los indicadores generados por consenso con las unidades administrativas.	El PAE 2013 – 2018 contempla 16 indicadores de gestión y sólo uno estratégico relacionado con el agua
1.3. Integrar el portafolio de proyectos de la COFEPRIS.	1.3.1. Contar con una metodología institucionalizada para llevar a cabo la planeación, seguimiento, evaluación y control de proyectos a corto, mediano y largo plazo.	En proceso	Viable	En los procedimientos de PGA y POI (CGSFS-DEPED-P-02, 04 Y 05), se establece una metodología institucionalizada para llevar a cabo la planeación, evaluación y seguimiento de proyectos a corto y mediano plazo.	Falta determinar una metodología institucionalizada en la que se considere la planeación a largo plazo (que trascienda la administración federal), ya que en el PND sólo se habla de la visión en términos generales.

1.3.2. Realizar el estudio de protección contra riesgos sanitarios en el que participen las tres instancias de gobierno (federal, estatal y municipal) para que los proyectos y programas se ajusten a la realidad del país en lo general y por regiones.	100%	Viable	La asignación de recursos procedentes del FASSC en el 2013, se llevó a cabo con base a la selección de riesgos prioritarios que hicieron los estados conforme a los patrones de morbilidad nacional determinados en los ámbitos de riesgo de la COFEPRIS	Conforme a los procedimientos de PGA y POI (CGSFS-DEPED-P-02, 04 Y 05), se denota que existe una metodología institucionalizada para llevar a cabo la planeación, evaluación y seguimiento de proyectos a corto plazo, en el que participan los gobiernos federal y estatal, para que los proyectos y programas se ajusten a la realidad del país en lo general, quedando bajo la responsabilidad de los estados la participación de los municipios.
1.3.3. Aprovechar la experiencia del personal a fin de proponer mejores prácticas para la gestión institucional, estableciendo mecanismos de reconocimiento a las propuestas que sean implementadas con el propósito de propiciar un ambiente de mayor creatividad.	100%	100% Viable	En el plan de gestión de calidad de la COFEPRIS participan todas las unidades administrativas con el propósito de establecer estrategias que mejoren los procesos de operación del Programa. La sección relativa a la "Información del Sistema Federal Sanitario" del STEAP contiene avisos e información importante que se desea compartir con las entidades federativas y los usuarios de la red interna de la COFEPRIS.	En los procedimientos operativos se aprecia que se han institucionalizado las reuniones de trabajo de planeación para configurar los planes que permitan realizar acciones efectivas para la protección contra riesgos sanitarios.
1.3.4. Definir y aplicar un criterio homólogo para la clasificación e identificación de proyectos, programas y actividades sustantivas.	En proceso	Viable	En procedimiento No. CEMAR-CEMAR-P-02-POI-01 se establecen los criterios y pasos a seguir para la priorización y atención de riesgos sanitarios. En el Procedimiento CGSFS-DEPED-P-04 se define como proyecto a las actividades necesarias para desarrollar temas específicos a cargo de las unidades administrativas de la COFEPRIS e implementadas por las entidades federativas.	Falta determinar en los procedimientos el criterio para incorporar en el Programa los temas y las actividades sustantivas, y establecer su conceptualización, distinción y enfoque, así como una debida homologación.

	1.3.5. Definir un responsable de coordinar la gestión de los proyectos en cada uno de los 7 ámbitos de riesgo.	100%	Viable	En las áreas de COS y de CEMAR se cuenta con líderes de proyecto, y están contemplados en los Manuales de Organización y Procedimientos. La COFEPRIS no necesita líderes para cada ámbito de riesgos, ya que todas las acciones de vigilancia que realizan las entidades federativas, en coordinación con los líderes se registran en el STEAP, y los avances de los proyectos se comparten con las entidades federativas y los usuarios de la red interna de la COFEPRIS.	De acuerdo a las políticas y estrategias definidas por la COFEPRIS para la gestión de los ámbitos de riesgo, su esquema operativo es por líderes de proyecto
	1.3.6. Contar con indicadores que permitan evaluar el impacto de las acciones realizadas.	En proceso	Viable	La explicación se encuentra contemplada en el numeral 1.1.9.	En el PAE 2013 – 2018 solo se contemplan 16 indicadores de gestión y uno estratégico relacionado con el agua.
1.4 Implementar un modelo de comunicación organizacional institucional y aplicable en el ámbito estatal.	1. Mejorar los esquemas de comunicación interna para optimizar resultados en los menores plazos.	100%	Viable	Mediante el Sistema de Transferencia Electrónica de Avance de Proyectos (STEAP) se mantiene un enlace directo entre las unidades administrativas de la COFEPRIS y las entidades federativas.	Conforme a los procedimientos: CGSFS-DEPED-P-04 y 05, la CGSFS y la DEPYED se encargan de gestionar, junto con las unidades administrativas de la COFEPRIS, la información correspondiente a proyectos instrumentados por el SFS, siendo la GYPE el medio de enlace con las entidades federativas y las unidades administrativas, para lo cual cuenta, entre otros, con la herramienta tecnológica "Sistema de Transferencia Electrónica de Avance de Proyectos" (STEAP).
	2. Mejorar la comunicación de la COFEPRIS con los estados y, en particular, las Comisiones de la COFEPRIS con las áreas homologas en los estados.	100%	Viable	Todas las Unidades Administrativas de la COFEPRIS han mejorado los canales de comunicación con las entidades federativas y, en particular, la Comisión Federal del Sistema Federal Sanitario (CFSFS).	Ídem 1.4.1
2. Presupuesto					
2.1. Mejorar la administración	2.1.1. Obtener recursos financieros de	NA	No viable	Esta acción ya se encuentra implementada y establecida en el Procedimiento CGSFS-DEPED-P-02-POI-02.	El procedimiento CGSFS-DEPED-P-02-POI-02 es utilizado por la COFEPRIS para realizar esta acción.

y gestión del presupuesto de la COFEPRIS.	origen en base a los ingresos obtenidos por concepto de excedentes.				
	2.1.2. Contar en tiempo y forma con los recursos necesarios para la operación de cada proyecto.	NA	No Viable	La aplicación de los recursos se encuentra calendarizada y se dispone de la misma en tiempo y forma.	Se efectúa la calendarización conforme a los lineamientos establecidos por la SHSCP.
	2.1.3. Identificar los bienes e insumos necesarios para la operación de cada proyecto.	100%	Viable	La explicación se encuentra contemplada en el numeral 1.1.10. Asimismo, en los Lineamientos de transferencia de recursos que rigen para la elaboración de los Convenios correspondientes se indica que el presupuesto debe estar desagregado a nivel de insumos.	En los Convenios Específicos en Materia de Transferencia de Recursos que se suscriben con las entidades federativas se establecen los objetivos, metas, estrategias, prioridades, indicadores, responsabilidades y tiempos de ejecución, y, para la ejecución del gasto, se cuenta con un catálogo de insumos autorizados para el cumplimiento de las actividades asignadas a cada entidad, así como un formato de memoria de cálculo de las erogaciones realizadas por las unidades administrativas para la operación del proyecto y lo destinado a los laboratorios estatales de salud. De igual forma, existen lineamientos para la ejecución del gasto a fin de evitar que el recurso se emplee en actividades diferentes.
	2.1.4. Difundir las mejores prácticas de presupuesto basado en resultados PbR.	En proceso	Viable	La explicación se encuentra contemplada en el numeral 1.1.10.	No se dispone de documentación que permita conocer el compromiso y/o avance en su implementación.
	2.1.5. Difundir las mejores prácticas de ejercicio del gasto con base en resultados.	En proceso	Viable	La alta dirección de la COFEPRIS ha asistido a diversas reuniones convocadas por las Oficinas Centrales de la Secretaría de salud para tratar lo relativo al PbR	No se dispone de documentación que permita conocer su difusión.
	2.1.6. Difundir las mejores prácticas de generación de recursos.	100%	Viable	La actividad ya se lleva a cabo y se realiza de acuerdo a los tiempos establecidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para proponer las modificaciones a derechos,	Efectivamente la actividad se realiza de acuerdo a los tiempos establecidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y se incluye en los Talleres de Planeación.

				productos y aprovechamientos.	
2.2 Integración programática presupuestal del SFS (FASSC).	2.2.1. Identificar los bienes e insumos necesarios para la operación de cada proyecto por entidad federativa.	100%	Viable	Ya está implementado mediante las memorias de cálculo.	La explicación se encuentra contemplada en los numerales 1.1.10 y 2.1.3
	2.2.2. Definir criterios para la asignación de recursos a cada entidad federativa por proyecto.	100%	Viable	En el Manual de Procedimientos se definen los criterios	Procedimiento operativo interno CSGSF-DEPED-P-02-POI-02 titulado Procedimiento para la distribución de los recursos al FASSC define los criterios.
	2.2.3. Tener un Sistema Federal Sanitario fortalecido.	100%	Viable	Mediante los procedimientos vigentes se han fortalecido las acciones del Sistema Federal Sanitario, resaltando las funciones de monitoreo y seguimiento de los proyectos en el STEAP. Asimismo, la COFEPRIS ha incrementado el acceso racional a medicamentos; ha autorizado varias versiones genéricas de medicamentos innovadores con lo que se obtienen importantes ahorros de bolsillo a favor de los pacientes. Recientemente publicó los lineamientos en materia de publicidad y etiquetado de alimentos y bebidas no alcohólicas como estrategia para prevenir y combatir el sobrepeso, la obesidad y a diabetes e instrumentó el distintivo nutrimental para venta al consumidor. En el 2014 suscribió acuerdos con siete agencias reguladoras internacionales por el que se reconoce como equivalente los requisitos, pruebas y procedimientos de evaluación realizados para el otorgamiento de registros sanitarios de insumos para la salud, mediante la certificación de buenas prácticas de fabricación expedidas por las mismas.	Se comprobó la funcionalidad y alcance del STEAP tanto en procedimientos como en su herramienta tecnológica, para el monitoreo y seguimiento en los proyectos de la COFEPRS.

3. Recursos Humanos					
3.1. Fortalecer la gestión de los recursos humanos.	3.1.1. Identificar las necesidades específicas de personal y áreas requeridas por Unidad Administrativa de la COFEPRIS y para el Sistema Federal Sanitario.	100%	Viable	De acuerdo a las Medidas de Austeridad, Racionalidad, Disciplina y Control del Ejercicio Presupuestario establecidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para el ejercicio 2013, se elaboró un análisis integral de las diferentes áreas de la COFEPRIS para justificar las plazas existentes. La COFEPRIS realizó en el 2013 un Diagnóstico sobre la Estructura Orgánica, Procesos Internos y el Gasto de Operación, para determinar cargas de trabajo y una mejor aplicación del gasto.	Se efectuó el Diagnóstico sobre la estructura orgánica de la COFEPRIS.
	3.1.2. Determinar el costo de las plazas y estructuras requeridas, así como su respectiva justificación ante las autoridades correspondientes para su autorización económica e implementación funcional.	100%	Viable	La explicación se encuentra contemplada en el numeral 3.1.1.	Ídem 3.1.1
	3.1.3. Tener una estructura organizacional y distribución de plazas acorde a la planeación estratégica.	100%	Viable	La explicación se encuentra contemplada en el numeral 3.1.1.	Ídem 3.1.1
4. Tecnologías de la Información y Comunicaciones					
4.1. Fortalecer la operación e infraestructura en materia de informática	4.1.1. Contar con un Plan de Desarrollo Estratégico de las Tecnologías de Información y Comunicaciones	100%	Viable	En la COFEPRIS se cuenta con un Plan de Desarrollo Maestro de Tecnologías de la Información y un Manual Administrativo de Aplicación General de Tecnologías de la Información, Comunicaciones y Seguridad de la Información	La COFEPRIS cuenta con un Plan de Desarrollo Maestro de Tecnologías de la Información para llevar a cabo las acciones de apoyo en la implementación de las estrategias que la COFEPRIS ha establecido para el cumplimiento de su propósito.

y telecomunicaciones.	para la COFEPRIS y las áreas de Protección contra Riesgos Sanitarios de las entidades federativas a largo plazo que contribuya a la modernización de la operación del Sistema Federal Sanitario y con ello a la mejora de su desempeño y resultados.			(MAAGTICSI) cuya conceptualización se basa en la organización por procesos de la institución.	
	4.1.2. Contar con los servicios de procesamiento de datos requeridos para apoyar la gestión de la COFEPRIS, considerando como características indispensables su accesibilidad, alta disponibilidad, integridad y seguridad.	En proceso	Viable	Aunque la tercerización de servicios de procesamiento de datos es viable, se requiere analizar la legislación en la materia aplicable a los servicios en la "nube", ya que bajo este esquema, no se tiene seguridad de que la información de la COFEPRIS se encuentre en servidores y medios de almacenamiento domiciliados en el territorio nacional. El esquema que se buscaría es hospedar el Centro de Datos en una empresa especializada domiciliada en el territorio nacional. Es importante mencionar que durante la presente administración ya se tenía contemplada esta opción y ya se contaba con los permisos del área normativa de TIC de la Secretaría de Salud, sin embargo, la obligatoriedad de contratar el servicio por al menos 36 meses, impidió su contratación, ya que no se pudo obtener la autorización de la plurianualidad por parte de la SHCP, debido al esquema de presupuesto que maneja la COFEPRIS.	En proceso, ya que depende de los lineamientos que establezca la Secretaría de Salud a través de su área normativa de las TIC's.
	4.1.3. Contar con una red de telecomunicaciones eficiente y con la cobertura que requiere la operación del Sistema Federal Sanitario.	En proceso	Viable	La COFEPRIS ya cuenta con una red de telecomunicaciones IP de voz, datos y videoconferencia, implementada desde el año 2004, en esta red se encuentran enlazadas a través de enlaces MPLS todas las áreas de protección contra riesgos sanitarios del país, mismas que conforman el Sistema Federal Sanitario, así como todas las oficinas de la Comisión Federal en el Distrito Federal. Actualmente los Estados están en proceso de actualización	Falta integrar a los Laboratorios Estatales de Salud, en cuyo caso se tiene que definir qué instancia va a correr con los gastos de la renta de los enlaces de telecomunicaciones

				de los equipos con los que se conectan a la red.	
	4.1.4. Concluir la implementación del SIIPRIS y Atlas de Riesgos.	En proceso	Viable	En este punto es importante mencionar que el Sistema Integral de Información para la Protección contra Riesgos Sanitarios (SIIPRIS) no es solo una aplicación informática, es una plataforma tecnológica dinámica integrada por diferentes herramientas (sistemas, subsistemas, módulos, etc. interoperables) orientadas a apoyar el trabajo de la organización por procesos de la COFEPRIS. Pretender que se "concluya la implementación del SIIPRIS" sería tanto como cortar la posibilidad de que siga creciendo en función de las necesidades de la COFEPRIS y el Sistema Federal Sanitario; por tal razón, se seguirá construyendo e implementando de acuerdo a las necesidades de la organización.	Con respecto al Atlas de Riesgos, se comenta que este proyecto está a cargo de otra institución por lo que actualmente no forma parte de las actividades prioritarias que realiza la COFEPRIS como se aprecia en las líneas de acción del PAE 2013 – 2018, a diferencia del PAE 2006 -2012.
	4.1.5. Contar con un sistema de administración del conocimiento que contenga los estudios, investigaciones, contenido de cursos, contenido de aprendizaje de foros nacionales e internacionales y demás temas de interés relacionados con la protección contra el riesgo sanitario, que pueda estar disponible en la institución a fin de que la curva de aprendizaje del personal sea menor y por consiguiente su costo.	En proceso	Viable	Con la instrumentación del Manual Administrativo de Aplicación General de Tecnologías de la Información, Comunicaciones y Seguridad de la Información (MAAGTICSI), se contará con un sistema de administración del conocimiento en materia de TIC's.	El Manual Administrativo de Aplicación General de Tecnologías de la Información, Comunicaciones y Seguridad de la Información es parte del proceso de implementación del Sistema de Administración del Conocimiento.

	4.1.6. Una actividad complementaria será identificar, diseñar e implementar recursos sobre la nube, de manera que se pudieran utilizar herramientas como los Smartphone para disponer de información en línea y también acopiar avances de trabajo directamente a la nube	NA	No viable	<p>Se requiere analizar la legislación en la materia aplicable a los servicios en la “nube”, ya que bajo este esquema, no se tiene seguridad de que la información de la COFEPRIS se encuentre en servidores y medios de almacenamiento domiciliados en el territorio nacional.</p> <p>Además la COFEPRIS está terminando la instrumentación de servicios de comunicación unificada a través de “Lync” que permitirán que sus usuarios cuenten con Smartphone sincronizados con herramientas tales como Outlook, Exchange, Share Point, aplicaciones locales, entre otros, utilizando los enlaces de telecomunicaciones tradicionales.</p>	Dado el avance tecnológico en esta materia, los aspectos de seguridad son fundamentales para la información de carácter sustantiva y confidencial de la institución, por lo que la decisión tomada por el área responsable está basada en las Políticas de seguridad de la COFEPRIS.
--	--	----	-----------	--	--

Fuente: Elaboración propia con información proporcionada por la COFEPRIS.

NA= No aplica